

**JAVNO PREDUZEĆE „RADIO BRČKO“ D.O.O.,  
BRČKO DISTRIKT BiH**

**P O S L O V N I P L A N**

**ZA 2017. GODINU**

**Brčko distrikt BiH, decembar 2016. godine**

## S A D R Ž A J

<b>UVOD.....</b>	<b>3</b>
<b>FINANSIJE.....</b>	<b>4</b>
<b>LJUDSKI RESURSI.....</b>	<b>4</b>
<b>TEHNIČKA OPREMLJENOST.....</b>	<b>5</b>
<b>PRJEDLOG FINANSIJSKOG PLANA ZA 2017. GODINU.....</b>	<b>5</b>
<b>ZAKLJUČAK.....</b>	<b>6</b>

## U V O D

Upravni odbor i rukovodstvo Javnog preduzeća „Radio Brčko“ d.o.o., Brčko distrikt BiH, u protekloj godini, veliku pažnju posvetio je izradi normativnih akata preduzeća, a od kolikog značaja je to, govori činjenica da ovo preduzeće do tada nije imalo ni osnovne akte. Ovo preduzeće je, nakon više, godina usvojilo:

- Odluku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta,
- Pravilnik o zapošljavanju,
- Plan zapošljavanja za 2016. godinu,
- Plan javnih nabavki za 2016. godinu,
- Pravilnik o disciplinskom postupku,
- Pravilnik o materijalnoj i disciplinskoj odgovornosti zaposlenika,
- Pravilnik o platama i naknadama plata zaposlenih.

Takođe je usvojen i novi Statut JP, usklađen sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o javnim preduzećima, na koji je Skupština Brčko distrikta BiH dala svoju saglasnost na 22. vanrednoj sjednici, održanoj 7. juna 2016. godine.

Za vođenje poslovnih knjiga izabran je Knjigovodstveni biro „Revikonto“.

Početkom 2017. godine preduzećemo posebne mjere na rješavanju pitanja slabe naplate potraživanja od kupaca, što u prethodnim godinama opterećuje poslovanje preduzeća. S tim u vezi, data je saglasnost za angažovanje Advokatske kancelarije koja će izvršiti naplatu potraživanja od neurednih platiša, sudski putem.

Međutim, nepovoljno finansijsko stanje preduzeća, prisutno od osnivanja ovog javnog preduzeća, opterećuje normalan rad. Da bi se to prevazišlo, neophodno je povećati angažovanje na obezbjeđenju vlastitih prihoda, ali je takođe evidentno da bi, u tom smislu, bila potrebna i veća pomoć osnivača.

Dodajmo na kraju i podatak da je tokom 2016. godine dosta rađeno na otklanjanju nedostataka iz nalaza Kancelarije za reviziju, te je i donešen Plan mjera za otklanjanje uočenih nedostataka. Plan je da se, uočeni nedostaci otklone, te da se nastoji osigurati da, nakon niza godina, Revizorski izvještaj sa nalazom pozitivan ili bar uslovno pozitivan.

## **FINANSIJE**

U uvodu već rekosmo da je finansijsko stanje u JP „Radio Brčko“ d.o.o. veoma složeno. Sredstva koja se obezbjeđuju putem granta i ona koja ostvarujemo prodajom naših usluga nisu dovoljna da pokriju godišnje rashode, te svake godine nedostaje oko 250.000 KM. Najveći problem predstavljaju neplaćene obaveze iz prethodnog perioda: doprinos za MIO-PIO, porezi i doprinos za zapošljavanje. Sredstva koja preduzeće dobije iz budžeta Brčko distrikta u vidu granta i ona koja zaradi kroz pružanje reklamnih i drugih usluga nisu dovoljna da bi se kroz jedan duži period izmirila ova dugovanja. Istina, tokom 2016. godine iz budžeta Brčko distrikta ovoj firmi je dodijeljeno dodatnih 100.000 KM, što je utrošeno dijelom za izimirenje obaveza za penzijsko-ivalidsko osiguranje, a dijelom za tekuće poslovanje. U prošloj godini značajan prihod ostrvaren je tokom predizborne i izborne kampanje, a obnovljen je i ugovor sa Odjeljenjem za privredni razvoj, sport i kulturu. Za praćenje „Susreta pozorišta BiH“ u Brčkom preduzeće je naplatilo 2.000 KM, a u 2017. godini planiramo da kroz praćenje svih kulturnih događaja obezbijedimo veći iznos novčanih sredstava. Dakle, uz maksimalno angažovanje unutar preduzeća na povećanju prihoda, neophodna je i dodatna pomoć osnivača kako bi se ovom preduzeću omogućio nesmetan rad.

## **LJUDSKI RESURSI**

Pitanja ljudskih resursa su uglavnom riješena i samo odlaskom određenog broja radnika, ove i narednih godina, u penziju, biće potrebno novo zapošljavanje, a u skladu sa usvojenim Planom zapošljavanja. Preduzeće nema zaposlenih na razne vidove povremenih i privremenih poslova, Ugovora o djelu i tome slično, što je prethodnih godina bila veoma česta praksa.

## **TEHNIČKA OPREMLJENOST**

Zahvaljujući sredstvima obezbijedenim u budžetu Brčko distrikta prije nekoliko godina nabavljen je značajan dio nove opreme. Za jedan duži period neće trebati ništa nabavljati izuzev kompjuterske opreme što ćemo da uradimo vlastitim sredstvima ili kroz neke druge načine (donacije, poklone). Ali pošto se radi o najsavremenijoj opremi, njeno održavanje i eventualne popravke iziskivaće velika materijalna sredstva koja treba obezbijediti u prihodu preduzeća. U 2017. godinu biće neophodno obezbijediti sredstva za redovno održavanje opreme što do sada nije bio slučaj. Treba, takođe, naglasiti da prostor u kome se nalazi „Radio Brčko“ nije adekvatan, pa bi bilo neophodno da i ovo pitanje, u narednom periodu, bude predmet brige osnivača.

## **PROGRAMSKE AKTIVNOSTI**

U informativnom programu planirano je nekoliko novih sadržaja, ali su oni zavisni od rješavanja finansijskih pitanja, odnosno odluke osnivača, njegove analize i stava o tome koliko sredstava je spreman da izdvoji za funkcionisanje „Radio Brčkog“. Isti slučaj je i sa kulturno-zabavnim programom. Svih ovih godina redovno smo pratili rad Vlade i svih njenih odjeljenja i institucija, te Skupštine Brčko distrikta kako kroz direktne prenose zasjedanja tako i ostalih aktivnosti. Naši novinari su takođe pratili i rad skupštinskih komisija. Napomenućemo, takođe, da su kroz naš program prošla sva obavještenja i oglasi svih ovih predstavnika izvršne i zakonodavne vlasti Distrikta.

U prošloj godini posebna pažnja je posvećena internet stranici i zahvaljujući tome dobili smo novi sajt koji predstavlja jednu modernu internet stranicu naše informativne kuće preko koje smo do sada objavili više hiljada informacija u riječi i slici.

Nastojaćemo da, i u 2017. godini, realizujemo više emisija komercijalnog tipa, da nastavimo saradnju na tom planu sa JP „Komunalno“, Fondom zdravstvenog osiguranja kao i nevladinim organizacijama.

Naravno, ne zaboravljamo ni naše obaveze prema osnivaču koji će kroz informativno-političke emisije plasirati informacije o svom radu i angažovanju.

Kroz naše redovne emisije predstavljaćemo talente iz našeg okruženja, značajnu pažnju posvetićemo radu mjesnih zajednica, dječijem stvaralaštvu i itd.

**PRIJEDLOG FINANSIJSKOG PLANA ZA 2017. GODINU**

	<b>O P I S</b>	<b>IZNOS KM</b>
	<b>PRIHODI</b>	
1.	Prihodi od poslovnih aktivnosti – realizacija emisija i reklama po ugovoru	30.000
2.	Prihodi od poslovnih aktivnosti – realizacija emisija, reklama, oglasa i dr.	58.000
3.	Prihodi po osnovu redovnog granta (22.500,00 x 12)	270.000
<b>I</b>	<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>362.000</b>
	<b>RASHODI</b>	
1.	Bruto plate za 21 zaposlenog	341.244
2.	Naknade (autorski honorari) - 1 agažovana osoba	3.000
3.	Naknade za članove Upravnog odbora	39.996
4.	Usluge servisnih informacija SRNA	3.600
5.	Zakupnine PINK BiH	4.200
6.	Komunalne usluge, el. energija, voda i odvoz smeća	8.345
7.	Troškovi telefona i interneta	8.808
8.	Troškovi režijskog materijala	4.200
9.	Troškovi goriva	1.800
10.	Troškovi naknade za muzička djela	3.307
11.	Troškovi bankarskih usluga - provizija	2.000
12.	Dozvola za rad	825
13.	Troškovi korišćenja radio frekvencija	3.260
14.	Troškovi amortizacije osn.sred.	12.120
15.	Osiguranje radnika i imovine	2.295
16.	Troškovi za dnevnice	240
17.	Troškovi reprezentacije	1.500
18.	Troškovi tekućeg održavanja	2.400
19.	Ostali neproizvodni troškovi, takse i naknade	2.400
20.	Troškovi otpremnine za penziju	5.104
21.	Sredstva za izmirenje obaveza po osnovu doprinosa	58.000
22.	Sredstva za izmirenje obaveza po osnovu dugovanja poreza iz ranijih godina	10.000
<b>II</b>	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>518.654</b>

## ZAKLJUČAK

U toku 2017. godine neophodno je iznaći sredstva za izmirenje obaveza po osnovu duga za penzijsko-invalidsko osiguranje, otpremnine za radnike koji budu stekli uslove za odlazak u penziju, kao i podmirenje novih obaveza nastalih u prošloj godini. Međutim, sredstvima granta čija visina godinama nije mijenjana (čak je u jednom trenutku i smanjena) sve ovo ne možemo podmiriti i obezbijediti normalno poslovanje preduzeća.

„Radio Brčko“ je, naime, u startu u deficitu za oko 250.000 KM početkom svake poslovne godine. Zbog toga bi trebalo razmotriti mogućnost da se sredstva granta na godišnjem nivou povećaju za taj iznos.

S obzirom na to da su Revizorski izvještaji već nekoliko godina sa negativnim nalazom, moraće se ozbiljno prići rješavanju navedenih pitanja. Menadžment preduzeća će uraditi sve na komercijalizaciji dijelova programa, ali sredstva koja će se obezbijediti, na taj način, neće biti dovoljna za podmirenje svih nabrojanih obaveza.

U cilju prevazilaženja teškog materijalnog stanja koje ovo javno preduzeće od posebnog društvenog interesa prati od samog osnivanja potrebna je pomoć naše lokalne zajednice kako bi se sačuvao i dostignuti nivo pružanja usluga na informativnom i kulturno-zabavnom planu.

Predsjednik Upravnog odbora  
JP „Radio Brčko“ d.o.o. Brčko distrikt BiH

---

Edin Ražanica, dipl. menadžer bezbjednosti

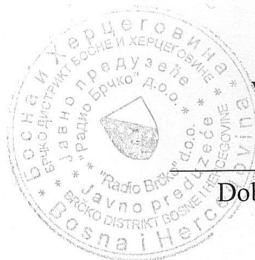
## ZAKLJUČAK

U toku 2017. godine neophodno je iznaći sredstva za izmirenje obaveza po osnovu duga za penzijsko-invalidsko osiguranje, otpremnine za radnike koji budu stekli uslove za odlazak u penziju, kao i podmirenje novih obaveza nastalih u prošloj godini. Međutim, sredstvima granta čija visina godinama nije mijenjana (čak je u jednom trenutku i smanjena) sve ovo ne možemo podmiriti i obezbijediti normalno poslovanje preduzeća.

„Radio Brčko“ je, naime, u startu u deficitu za oko 250.000 KM početkom svake poslovne godine. Zbog toga bi trebalo razmotriti mogućnost da se sredstva granta na godišnjem nivou povećaju za taj iznos.

S obzirom na to da su Revizorski izvještaji već nekoliko godina sa negativnim nalazom, moraće se ozbiljno prići rješavanju navedenih pitanja. Menadžment preduzeća će uraditi sve na komercijalizaciji dijelova programa, ali sredstva koja će se obezbijediti, na taj način, neće biti dovoljna za podmirenje svih nabrojanih obaveza.

U cilju prevazilaženja teškog materijalnog stanja koje ovo javno preduzeće od posebnog društvenog interesa prati od samog osnivanja potrebna je pomoć naše lokalne zajednice kako bi se sačuvao i dostignuti nivo pružanja usluga na informativnom i kulturno-zabavnom planu.



v.d. direktora

*Dobriła Semizović*  
Dobriła Semizović